

CURRICULUM VITAE

Ing. PIERLUIGI DE MARINIS

INFORMAZIONI PERSONALI

LUOGO/DATA NASCITA	
EMAIL	

ESPERIENZA PROFESSIONALE

RUOLO ATTUALE	Independent Business Consultant
INQUADRAMENTO	Pensionato Inps (2016)
ESPERIENZE PROFESSIONALI IN ANAS S.p.A.	<p>1 agosto 2015 – 31 marzo 2016 Anas SpA - DIRETTORE ICT <i>A diretto riporto del Presidente Anas, con analoghe responsabilità.</i></p> <p>2014 – 31 luglio 2015 Anas SpA - DIRETTORE CENTRALE SISTEMI INFORMATIVI E IMPIANTI</p> <p>Responsabile della gestione organica e strutturata di tutte le attività di progettazione, sviluppo, evoluzione e manutenzione dei sistemi informativi e delle tecnologie informatiche, elettroniche e per le telecomunicazioni.</p> <p>Con tali sistemi supporta tutti i processi gestionali (business operational) e le attività di core business Anas per la progettazione, la costruzione e l'esercizio della rete stradale e dei relativi impianti stradali ed in galleria.</p> <p>Assicura l'ottimizzazione dei costi di investimento e di spesa corrente relativi ai sistemi informativi ed agli impianti tecnologici.</p> <p>Definisce le strategie di sourcing per l'acquisizione dei beni e servizi ICT necessari; pianifica e predispone la documentazione tecnica per tutte le gare pubbliche ICT di Anas. Responsabile del Procedimento o Presidente delle Commissioni di gara relative.</p> <p>Ha introdotto strumenti e tecniche di IT governance - pianificazione e controllo tecnico ed economico, di portfolio management, metodologie di gestione dei servizi (ITIL).</p> <p>Assicura la compliance ICT alle normative applicabili.</p> <p>2010 – 2013 Anas SpA - VICE DIRETTORE SISTEMI INFORMATIVI E IMPIANTI della Direzione Centrale Risorse, Organizzazione e Sistemi</p>

2006 – 2009

Anas SpA - COORDINATORE SISTEMI INFORMATIVI

Principali progetti sviluppati dal 2006 al 2016:

- Sistema SAP Financial Operation per la Gestione Amministrativa e Contabile aziendale (Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione, Acquisti, Vendite).
- Significative evoluzioni successive (Fonti di Finanziamento, Equilibrio Finanziario, Gestione dei flussi di cassa, Gestione delle morosità, Gestione per le attività connesse alla tracciabilità dei flussi finanziari, Gestione delle chiusure contabili infra annuali).
- Sistema di gestione e Amministrazione del Personale (SAP HCM- Human Capital Management), con le continue evoluzioni normative e a supporto della operatività delle strutture organizzative preposte.
- Sistemi a supporto del processo di Budget Economico per il Controllo di Gestione.
- Sistema RMT (Road Management Tool) per la gestione delle Sale Operative Compartimentali e della sala Operativa Nazionale. Centralizzazione, comando e controllo dei segnali provenienti dagli impianti stradali installati sulla rete ANAS. Gestione di oltre 1.000 mezzi circolanti su strada, georeferenziati e di circa 1.800 telecamere, 300 Pannelli a Messaggio Variabile e di altre centinaia di varie infrastrutture tecnologiche, specie in galleria.
- Sistema GeoAnas, la più grande banca dati europea di dati georeferenziati stradali (circa 60 milioni di informazioni riferite all'intera rete ANAS di oltre 25.000 km).
- Sistema Informativo Lavori(SIL) specifico per la gestione dei lavori pubblici e successiva evoluzione tecnologica (SIL Web).
- Sistema MOS WEB per la gestione della Manutenzione Ordinaria delle Strade di ANAS.
- Sistema TE-WEB, per la gestione dei Trasporti Eccezionali on line.
- Sistema di gestione documentale aziendale PDM (Project Document Management) a supporto delle attività dei Progetti, del CdA, della gestione degli archivi storici e di deposito dei Compartimenti.
- Sistema Procurement Contract Management (PCM), per la gestione documentale ed il monitoraggio dei procedimenti di acquisto.
- Sistema per la gestione delle Certificazioni Antimafia.
- Sistemi di compliance aziendale per rispondere alle esigenze di trasparenza amministrativa in particolare sugli appalti pubblici gestiti (oltre 2 miliardi di Euro/anno).
- Sistema MOS Mobile destinato al Personale su strada per la pianificazione e consuntivazione delle attività di sorveglianza e manutenzione ordinaria con l'utilizzo di oltre 1000 iPad.

- Sistema di APP aziendali distribuite sugli iPad del Personale su strada per l'esecuzione di specifici Ordini di Lavoro e per il Monitoraggio delle attività.
- Sistema di APP pubbliche (VAI Anas) per fornire agli utenti informazioni di viabilità e traffico.

ESPERIENZA PROFESSIONALE (PRECEDENTE AD ANAS)

ESPERIENZE PROFESSIONALI PREGRESSE

Il percorso professionale è stato caratterizzato da numerosi passaggi, con crescente assunzione di responsabilità, tra le varie strutture / società del Gruppo Ferrovie dello Stato (decine di società operative, oltre 1.000 dirigenti)

Dirigente industriale dal 1989

1995 - 2005

ITALFERR S.p.A. – Roma

CIO – Responsabile Sistemi Informativi

Ha sviluppato tutti i sistemi informativi di staff (Amministrazione, Controllo di Gestione, Acquisti, Appalti, Commerciale) e specifici di core business di Italferr (ingegneria, direzione e supervisione lavori, commesse estere)

Ha coordinato i principali progetti di innovazione della società, quando è stato necessario cambiare i processi (sia core business che di staff) utilizzando la leva dell'innovazione tecnologica e dei sistemi informativi di livello enterprise.

Ha introdotto tecniche sofisticate di project management, apprese nelle precedenti esperienze, nelle attività continuative della propria struttura, nella contrattualistica e gestione dei fornitori esterni e nei progetti gestiti, ottenendo considerevoli vantaggi per il rispetto degli obiettivi.

Ha sviluppato un'approfondita e significativa esperienza di change management conducendo i progetti d'implementazione / cambiamento con risultati misurabili in termini di tempi e indicatori di performance.

1991 – 1995

ITALFERR – SIS. T.A.V. – Roma

Dirigente Funzione Sistemi Informativi

1989 – 1991

FERROVIE DELLO STATO – Dipartimento Potenziamento e Sviluppo

Dirigente a staff del Direttore del Dipartimento con responsabilità diretta su:

- Ispettorato, budgeting e reporting del Piano Investimenti decennale "anni '90" delle Ferrovie dello Stato (110mila miliardi di lire).

--

<ul style="list-style-type: none"> • Sistemi Informativi di progettazione e project management. • Assicurazione di Qualità. <p>1987 – 1989 FERROVIE DELLO STATO – Direzione Centrale Alta Velocità Responsabile della pianificazione operativa, dei sistemi informativi e dei progetti speciali.</p> <p>1986 – 1987 FERROVIE DELLO STATO – Direzione Progetto Alta Velocità Italiana Responsabile degli staff della Direzione; Responsabile della progettazione di sistema; Responsabile della progettazione dei “treni prova linea”.</p> <p>1978 – 1986 ISTITUTO SPERIMENTALE delle Ferrovie dello Stato Responsabile della Sala Prove Meccaniche; Progettista di applicazioni informatiche di processo.</p> <p>Agosto 1978 – Vincitore di Pubblico Concorso come Quadro Direttivo ingegnere nell’allora Ente Ferrovie dello Stato.</p>
--

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

TITOLO DI STUDIO	Laurea in Ingegneria Meccanica con indirizzo gestionale-informatico (110/110 e lode con dignità di stampa)- Università degli Studi di Roma – La Sapienza												
ANNO DI CONSEGUIMENTO	1977												
ALTRI TITOLI DI STUDIO (abilitazione professionale, iscrizione albo)	Abilitazione all’esercizio della professione di Ingegnere (1977) Iscrizione all’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma (dal 1978)												
CAPACITA’ LINGUISTICHE <i>Livelli:</i> <i>Scolastico</i> <i>Buono</i> <i>Ottimo</i> <i>Madrelingua</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Lingua</th> <th>Livello parlato</th> <th>Livello scritto</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Inglese</td> <td>Buono</td> <td>Buono</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Inglese	Buono	Buono						
Lingua	Livello parlato	Livello scritto											
Inglese	Buono	Buono											
CONOSCENZE INFORMATICHE <i>Livelli:</i> <i>Scolastico</i> <i>Buono</i> <i>Ottimo</i> <i>Eccellente</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Conoscenza informatica</th> <th>Livello</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Analisi dei processi di business</td> <td>Eccellente</td> </tr> <tr> <td>Change Management</td> <td>Eccellente</td> </tr> <tr> <td>Program & Project Management</td> <td>Eccellente</td> </tr> <tr> <td>Architetture sistemi informativi</td> <td>Eccellente</td> </tr> <tr> <td>Progettazione e sviluppo Sistemi</td> <td>Eccellente</td> </tr> </tbody> </table>	Conoscenza informatica	Livello	Analisi dei processi di business	Eccellente	Change Management	Eccellente	Program & Project Management	Eccellente	Architetture sistemi informativi	Eccellente	Progettazione e sviluppo Sistemi	Eccellente
Conoscenza informatica	Livello												
Analisi dei processi di business	Eccellente												
Change Management	Eccellente												
Program & Project Management	Eccellente												
Architetture sistemi informativi	Eccellente												
Progettazione e sviluppo Sistemi	Eccellente												
ALTRO (partecipazione a convegni e seminari,	Presidente della Sezione Informatica dell’ANIMP (Associazione Nazionale Impiantistica Industriale) dal 1999 al 2003												

pubblicazioni,
collaborazione a riviste,
ecc.)

Già Vice Presidente Settore Trasporti su Rotaia della
Associazione Italiana Controllo Qualità (AICQ),

Già Consigliere Nazionale del C.I.F.I. (Collegio Ingegneri
Ferroviari Italiani).

Già Rappresentante delle Ferrovie dello Stato in numerosi
contesti nazionali ed internazionali sui sistemi informativi,
l'assicurazione qualità, i sistemi di trasporto a guida vincolata.

Autore di oltre 40 articoli e pubblicazioni sulle materie
d'interesse professionale.

Relatore e Chairman in numerosi convegni nazionali ed
internazionali sulle materie dei sistemi informativi e degli
impianti.

Continuo aggiornamento professionale con partecipazione a
corsi e convegni sulle problematiche professionali dei CIO.

Membro di svariate Associazioni Professionali (Associazione
Italiana Calcolo Automatico, CIO Net, CDTI).

Membro degli Advisory Board di CIO Net e del Master EMIT
della LUISS Business School.

Membro del Comitato di Programma Finaki per
l'organizzazione degli Incontri annuali di approfondimento
professionale per i CIO, dal 2008.

Vicepresidente del Comitato Tecnico 2.1.1 della AIPCR
(Associazione Mondiale della Strada).

Vincitore del CIO Award 2014 (miglior CIO italiano – marzo
2014) per il progetto MOS Mobile (progetto di workforce
management che prevede l'utilizzo di oltre 1.000 iPad da parte
dei Cantonnier e dei Sorveglianti Anas operanti su strada).

Novembre 2017