

FABIANA MUSICCO



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

- Cognome(i)/Nome(i) **Fabiana Musicco**
- Cittadinanza Italiana
- Sesso Femminile

CURRICULUM VITAE
REDATTO AI SENSI DEGLI
ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R.
28.12.2000, N. 445

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Profilo sintetico

Laureata in Giurisprudenza, ricercatrice esperta di processi di innovazione sociale connessi alla trasformazione dei sistemi di welfare a livello nazionale e internazionale. unisco competenze manageriali maturate in circa 15 anni al Sole 24 Ore ad una consolidata esperienza nel no profit, con elevate competenze nella formazione, nella progettazione, nel coordinamento e nella valutazione dei progetti e degli interventi a impatto sociale.

Esperienza pluriennale in materia di monitoraggio, selezione e valutazione di progetti cofinanziati con fondi comunitari, con esperienza specifica come consulente senior esperta di valutazione dei progetti cofinanziati dal Fondo per l'integrazione dei cittadini di Paesi Terzi. Esperienza pluriennale in materia di politiche sociali, mercato del lavoro, ha collaborato con enti pubblici e privati per l'elaborazione, la valutazione e l'implementazione di progetti volti all'inclusione sociale e alle pari opportunità.

Docente e tutor in percorsi di formazione e di capacity building rivolti alla pubblica amministrazione centrale e locale, in particolare sui temi dell'immigrazione e delle politiche di integrazione.

Esperta valutatrice Fondo sociale europeo 2014 2020 (Iscritta all'albo esperti Regione Sardegna).

Docente e tutor per giovani e adulti (life skills, start up di imprese, in particolare in campo sociale; organizzazione, management e strategia degli enti no profit; associazionismo e cittadinanza attiva).

Esperienza decennale in materia di discriminazione e pari opportunità, immigrazione e politiche di integrazione dei cittadini di Paesi Terzi, mercato del lavoro e inclusione di giovani, politiche di contrasto alla dispersione scolastica e inclusione dei Neet, attraverso attività di progettazione di interventi, ricerca, tutoraggio e formazione, comunicazione, monitoraggio e valutazione. Esperienza di 15 anni in ambito editoriale, ho consolidate esperienze di comunicazione, animazione territoriale, attivazione di network e reti professionali pubblico/privato, comunicazione pubblica e istituzionale.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Periodo (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Periodo (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Periodo (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Periodo (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

Settembre 2017 – in corso
Cittalia – Fondazione Anci Ricerche
Roma

Fondazione privata
Docente

Docente nel programma **Co-alizione**, volto a rafforzare le competenze dei Comuni italiani tra 5.000 e 150.000 abitanti in relazione al rafforzamento dei sistemi di accoglienza diffusa e integrata dei richiedenti asilo e rifugiati, alla creazione di reti e coalizioni multidisciplinari e ai fini dell'adesione al sistema Sprar.

Dicembre 2015 - In corso
Refugees Welcome Italia Onlus
Via Monte Nero, 11 - Milano

Associazione Onlus per sviluppare l'accoglienza familiare dei richiedenti asilo e dei rifugiati (www.refugees-welcome.it)

Presidentessa e Responsabile dello sviluppo strategico

Definisce le strategie di sviluppo a livello nazionale, elabora gli strumenti e la metodologia dell'intero processo di lavoro, è responsabile per le Relazioni istituzionali e per la definizione delle Linee guida di collaborazione con il terzo settore. Responsabile del team progettazione e fundraising, attiva e sostiene i team territoriali in tutta Italia. Responsabile del co-design dei processi della modalità di accoglienza.

Progetti specifici

Giano – Scambio buone pratiche su accoglienza diffusa e familiare (Fami 2014 – 2020)

Mai più soli – Sperimentazione e modellizzazione di accoglienza in famiglia di neomaggiorenni

Dicembre 2015 – Dicembre 2016
Gruppo Sole 24 Ore
Roma

Editoria e formazione

Coordinamento scientifico e Docente

Coordinatrice e Docente presso il **Master in management e organizzazione degli enti no profit** (Filantropia strategica; Le fondazioni private a livello internazionale; La progettazione e la valutazione dei progetti in campo sociale; Start up sociali e impact finance; Reti strategiche per il no profit; Le risorse umane nel no profit; Sistemi di Performance Management nel no profit, management to outcomes)

Dicembre 2015 – in corso
Fondazione tecnico superiore nuove tecnologie per il Made in Italy – ITS Marketing e internazionalizzazione delle imprese
Istituto tecnico superiore – Formazione post diploma
Docente

- Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Corso su autoimprenditorialità e business plan; life skills; gestione workshop e laboratori di co design per la elaborazione di piani individuali di sviluppo personale e di inserimento lavorativo.

- Periodo (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Ottobre 2016 – in corso**
Regione Sardegna
 Ente pubblico
 Iscritta nell'albo degli esperti valutatori POR FSE – asse inclusione sociale
- Coadiuvata le Commissioni di valutazione su incarico specifico (primo incarico: novembre 2016, Commissione di valutazione per la selezione di 29 mediatori interculturali, ASPAL; secondo incarico: aprile 2017, Commissione di valutazione per la selezione dei progetti a valere sul bando Diamante Impresa, per il sostegno all'avvio di start up da parte di cittadini di Paesi Terzi)

- Periodo (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Gennaio 2010 - In corso**
Istituto Psicoanalitico per le Ricerche Sociali – Roma
 Passeggiata di Ripetta, 11
- Istituto di ricerca privato
 Ricerca sociale, Tutoraggio, Consulenza e Assistenza tecnica in materia di interventi a impatto sociale
Senior project manager

- Principali mansioni e responsabilità
- Coordinamento di progetti complessi di **ricerca-intervento, consulenza e assistenza tecnica** alle pubbliche amministrazioni in materia di organizzazione di nuovi processi, attivazione di reti interistituzionali, formazione, animazione territoriale e comunicazione. Ambiti tematici: community work, pari opportunità e non discriminazione, immigrazione, mercato del lavoro, dialogo sociale, volontariato; attività di animazione territoriale; consulenza e docenza; conduzione di ricerche desk e di campo, preparazione degli strumenti di ricerca, raccolta, gestione ed analisi dei dati, scrittura di rapporti e documenti. Progettazione nazionale ed europea.
- Coordinamento delle partnership e dei rapporti con enti, istituzioni e partner privati. **Consulenza organizzativa e formazione** alle Pa in merito alla progettazione e realizzazione di Azioni di comunicazione, informazione e sensibilizzazione.

Principali progetti:

2017
Progetto Fra Noi (capofila Farsi prossimo) – Fami – Sostegno all'autonomia per i beneficiari in uscita dal sistema Sprar

2016 – in corso
Centro Famiglie Municipio XIV
 Lavoro di comunità per la creazione di legami di solidarietà orizzontale tra famiglie, per rispondere in particolare alla fragilità e alla vulnerabilità che coinvolge i minori.

2015 – 2016
Regione Sardegna
 Progetto Cavalcate – Selezione e ricerca buone pratiche europee relative ai Neet e alle misure di contrasto alla dispersione scolastica e formativa.

2015
Reti capaci – Per una giustizia child friendly. Costruzione di reti di intervento per la presa in carico dei minori stranieri

Formazione e workshop partecipati con operatori della giustizia minorile, del privato sociale e degli enti locali sul territorio nazionale (Abruzzo, Campania, Piemonte, Lazio, Molise) su strumenti e metodi di lavoro della Giustizia minorile; evoluzione dei profili dei minori stranieri e trend futuri; metodi di costruzione di reti complesse di intervento territoriali. Elaborazione di linee guida di intervento. Attivazione di tavoli di lavoro.

Settembre – Dicembre 2014

Valutazione di impatto sociale dei progetti realizzati con il bando Emergenza Abruzzo

Visite e focus group con tutte le Organizzazioni di volontariato beneficiarie dei finanziamenti dal bando volto ad avviare percorsi di ricostruzione sociale dopo il sisma del 2009. Percorso di autovalutazione partecipata. Pubblicazione di un Report finale.

Agosto – Ottobre 2014

Indagine sulla partecipazione delle associazioni di immigrati ai Consigli Territoriali per l'immigrazione (Ministero dell'Interno – Fei 2013)

Percorsi di empowerment rivolti ai cittadini immigrati facenti parte delle associazioni di immigrati su tutto il territorio nazionale. Tutoraggio e sostegno all'avvio di percorsi di community organizing e organizzazione democratica dei processi decisionali.

2014 – 2015

Ricercatrice nell'ambito del progetto "Servizio di sostegno ai Consigli territoriali per l'immigrazione nell'attività di monitoraggio delle politiche migratorie e dei processi di integrazione a livello territoriale" (Fei AP 2012 e 2013). Ruolo: interviste ai referenti CTI, reportistica, analisi scheda di monitoraggio. Comunicazione sul territorio.

Conoscenza di tutti i CTI su territorio nazionale, analisi delle problematiche nella gestione dell'accoglienza e dei processi di integrazione sui territori. Sostegno alla creazione di reti di intervento. Revisione delle modalità di rilevazione dei fabbisogni di integrazione sul territorio.

2013 - 2014

Progetto IPPI – Immigrati – Integrazione e partecipazione politica (FEI – AP 2012)

Organizzazione di focus group e workshop con Immigrati e seconde generazioni, al fine di individuare buone pratiche di partecipazione alla vita politica dei partiti in Italia. Analisi dei processi di partecipazione democratica a sindacati e associazioni.

2013 – 2014

Progetto Procedure di primo ingresso – Nuove modalità di comunicazione tra municipi e sportello unico immigrazione per le pratiche di ricongiungimento familiare (FEI Capacity Building – AP 2012)

Formazione agli operatori del Comune di Roma (normativa, studio metodologie di lavoro, adeguamento procedure); formazione e tutoraggio a associazioni di immigrati per la adozione della nuova procedura.

Settembre 2011 – Luglio 2012

Responsabile del progetto Implementazione e sviluppo dei Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la non discriminazione e il benessere di chi lavora, nelle Regioni Obiettivo Convergenza, finanziato dal Dipartimento Pari Opportunità – Unar presso la Presidenza del Consiglio. Attività di studio, ricerca, consulenza, informazione e sensibilizzazione nelle pubbliche amministrazioni delle 4 Regioni obiettivo convergenza per favorire la costituzione e lo sviluppo dei CUG.

Docente nei 12 seminari realizzati nelle Regioni in collaborazione con Comuni e Province (destinatari dell'intervento formativo: 450 dirigenti e funzionari).

Coautrice nella realizzazione del volume: *La pubblica amministrazione e la sfida per il raggiungimento del benessere lavorativo - Guida pratica alla costituzione dei Comitati Unici di Garanzia*

Settembre 2011 – Marzo 2012

Coautrice della ricerca **Inclusione nel mercato del lavoro tra realtà e prospettive**, su commissione della **Fondazione Adecco per le Pari Opportunità**. Studio e analisi del quadro normativo nazionale e comunitario sulla definizione della condizione di lavoratore svantaggiato; misure a sostegno dell'inclusione lavorativa; politiche attive del lavoro. Ruoli, responsabilità, sfide.

2011

Docenza agli enti locali e alle strutture di accoglienza sui territori, nell'ambito del **Programma nazionale di protezione per i minori stranieri non accompagnati gestito da Anci**. Lezioni in materia di Normativa sui minori stranieri non accompagnati – Permessi di soggiorno e Tutela.

Gennaio 2011 – Giugno 2011

Responsabile del progetto **Amici – Accesso al microcredito per gli immigrati**, finanziato dal **Ministero del Lavoro**; progettazione, gestione, coordinamento del partenariato; responsabile del progetto e referente del Ministero; docenza e tutoraggio per gli operatori della Provincia di Roma; formazione, assistenza tecnica e tutoraggio per gli aspiranti imprenditori immigrati fino alla formulazione dei progetti di impresa; azioni di comunicazione e informazione; animazione territoriale e creazione della rete territoriale, con il sistema bancario, le associazioni di migranti, le scuole di formazione linguistica, altri enti pubblici.

Novembre 2010 – Settembre 2011

Tutor nel progetto **Cross Over e Amico – Reinserimento nel lavoro di over 40** (basse qualifiche e alte qualifiche) disoccupati e in mobilità. Gestione e mediazione del rapporto con le aziende. Analisi dei casi specifici. Elaborazione di linee guida.

Ottobre 2010

Docenza in materia di **Progettazione sociale – Elementi per una progettazione di successo** (Corsi Upter-Unieda)

Settembre 2010 - Luglio 2012

Responsabile dell'assistenza tecnica e del monitoraggio del progetto Emergenza Abruzzo, su incarico della Commissione "Progettazione Sociale Straordinaria - Emergenza Abruzzo", rivolta alle organizzazioni di volontariato, nelle fasi di progettazione, esecuzione, monitoraggio dei progetti finanziati.

L'attività di assistenza, prestata attraverso le metodologie della progettazione partecipata, in collaborazione con i Centri di Servizio per il Volontariato della Regione Abruzzo, riguarda sia l'attivazione di reti territoriali, sia lo sviluppo di interventi qualificati, sia il supporto organizzativo-gestionale verso le organizzazioni di volontariato.

Gennaio 2010 – Settembre 2010

Studio sulle discriminazioni dovute a età, etnia, orientamento sessuale e identità di genere, disabilità, rilevazione delle azioni di comunicazione sociale effettuate dalle pa locali e nazionali; animazione territoriale nelle Regioni Obiettivo Convergenza con creazione di **reti tematiche antidiscriminazione**; realizzazione di interviste in profondità, gestione di focus group, organizzazione dei convegni e delle attività di comunicazione. Relatrice al convegno finale nella città di Bari il 9 e 10 giugno 2010.

Gennaio 2010 – Giugno 2011

Immigrazione, integrazione e volontariato – Ricerca nella Regione Lazio, volta ad indagare il rapporto dei cittadini immigrati con il volontariato e con le associazioni di immigrati, i ruoli, il livello di integrazione, gli scenari evolutivi. Affiancamento al Centro Servizi Volontariato del Lazio per attività di ricerca e consulenza organizzativa per la struttura dei servizi offerti, in particolare, alle Organizzazioni di volontariato in materia di immigrazione e alle Associazioni di stranieri.

• Periodo (da – a)

Luglio 2014 – Marzo 2015

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – DG Immigrazione e Politiche di Integrazione

Pubblica amministrazione

Consulente

Collabora alla definizione della strategia e alla redazione delle schede per la nuova programmazione 2014 – 2020. Collabora con la Redazione del **Portale Integrazione Migranti**. Ufficio stampa e comunicazione. Organizzazione dell'iniziativa **Filo diretto** con le seconde generazioni, **progettazione partecipata** per la redazione del primo Manifesto delle seconde generazioni. Supporto alla divulgazione e all'organizzazione di eventi territoriali.

- Periodo (da – a)

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2012 – Marzo 2014

Ministero degli Interni – Dipartimento Libertà civili e Immigrazione, Roma

Ente Pubblico

Valutatore Esperto Fei (Fondo europeo per Integrazione Cittadini paesi terzi)

In collaborazione con l'Autorità responsabile Fei, supporta l'amministrazione nei processi di monitoraggio e valutazione dei progetti territoriali e dei progetti realizzati dalle altre autorità nazionali (Ministeri, Autorità, ecc). Predisporre i questionari per l'analisi e la rilevazione dei dati necessari ai report di valutazione sulla gestione e sui risultati del Fondo Fei per la Commissione Europea. Membro delle commissioni di valutazione dei progetti presentati a livello nazionale e territoriale. Collabora per le azioni di monitoraggio sui progetti in corso. Collabora nella gestione e nel coordinamento dei progetti in corso in materia di definizione di un modello di valutazione delle politiche di integrazione dei cittadini di paesi terzi in Italia.

- Periodo (da – a)

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di incarico

Luglio 2012 – Ottobre 2013

Asset Camera – Azienda speciale Camera di Commercio di Roma

Ente Pubblico

Esperta di orientamento, formazione e tutoraggio per l'autoimprenditorialità dei cittadini extra UE (progetto START IT UP, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali) – realizzazione del Documentario Follow it up sulle imprese avviate

- Principali mansioni e responsabilità

Orientamento e selezione degli aspiranti imprenditori stranieri; composizione delle classi, realizzazione dei seminari info-formativi (Guida all'autoimprenditorialità e alla realizzazione di un Business Plan); tutoraggio individuale e accompagnamento alla realizzazione del business plan.

- Periodo (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

Novembre 2011 - Dicembre 2011

Asset Camera – Azienda speciale Camera di Commercio di Roma

Ente pubblico

Consulente esperto in materia di comunicazione

Benchmark, individuazione della strategia e degli strumenti di comunicazione nel progetto **Itinerari storici nella provincia di Roma**.

- Periodo (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Giugno 2011

Provincia Attiva S.p.A., Via Angelo Bargoni, Roma

S.p.a a partecipazione pubblica

Docenza

- Principali mansioni e responsabilità

Incarico di **organizzazione e docenza in materia di autoimprenditorialità per cittadini di paesi terzi**, nell'ambito del corso **Impresa senza Frontiere**. Docenza in materia di accesso al credito, microcredito, analisi di contesto sulle imprese immigrate in Italia. Membro della Commissione di valutazione dei progetti di impresa.

- Periodo (da – a)

Maggio 2010 – Maggio 2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Sicilia – Assessorato alla Famiglia e alle Politiche sociali e al lavoro
Via Imperatore Federico, 52 - Palermo,
- Tipo di azienda o settore

Ente pubblico
- Tipo di impiego

Esperto media e comunicazione
- Principali mansioni e responsabilità

Incarico di esperto Media e Comunicazione nell'ambito del progetto "FOR MOST OF IT I HAVE NO WORDS" , finanziato dalle Nazioni Unite, per attività di ricerca e realizzazione di un documentario e mostra fotografica relativa all'immigrazione clandestina proveniente dal Mediterraneo. Responsabile dell'analisi qualitativa della ricerca dei linguaggi, delle rappresentazioni e gli eventuali stereotipi rilevati dalla stampa nazionale e dalla Tv. Responsabile del piano di comunicazione di progetto.

- Periodo (da – a)

Novembre 1995 - Dicembre 2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Il Sole 24 Ore – Piazza Indipendenza - Roma
- Tipo di azienda o settore

Gruppo editoriale
- Tipo di impiego

Dirigente – Responsabile Sviluppo Progetti area Pubblica Amministrazione, area Giuridica e area Immigrazione
- Principali mansioni e responsabilità

Ha maturato **oltre 10 anni di esperienza** nella realizzazione e nel coordinamento di progetti complessi, con lo svolgimento di un ruolo editoriale e manageriale, di cui 6 anni per lo sviluppo di progetti per la Pubblica Amministrazione Locale e Centrale (dal 2001 al 2007). Esperienza **quindicennale** nel campo editoriale (in particolare, editoria elettronica e on line), della comunicazione e della formazione. Esperienza quindicennale nella progettazione di sistemi di **knowledge management, banche dati** (on e off line), siti internet, **riviste e pubblicazioni** giuridiche cartacee e on line. Ha coordinato la progettazione e la realizzazione di progetti in house per le pubbliche amministrazioni, con erogazione di attività di consulenza, affiancamento e addestramento del personale.

Tematiche di competenza: Organizzazione degli enti locali, Change Management e Controllo Direzionale, Diritto amministrativo, Immigrazione, Diritto del Lavoro.

Elevate competenze specialistiche in:

 - Gestione e coordinamento editoriale e manageriale di aree tematiche quali diritto, enti locali e pubblica amministrazione
 - Responsabilità di business con valutazione delle scelte marketing-commerciali;
 - Consulenza organizzativa e direzionale per la Pubblica Amministrazione;
 - Definizione dei requisiti di sistemi informatici per la realizzazione di data base complessi, con indicazione delle specifiche di prodotto;
 - Definizione di piani di addestramento e dei loro contenuti. Formazione all'uso di sistemi di Document Management.
 - Formazione della forza vendita (oltre 100 risorse).

In qualità di **responsabile** dello sviluppo dell'**offerta editoriale formativa e informativa** rivolta agli operatori della **pubblica amministrazione centrale e locale** ed ai **professionisti del diritto** (avvocati, magistrati, operatori del diritto in genere) ho coordinato le redazioni specializzate nell'ambito della divisione Professionisti – Area Norme e Tributi, preposte alla realizzazione dei piani editoriali della linea Formazione,

Libri e periodici, Editoria elettronica e progetti on line, Codici, Progetti speciali e su commessa.

In particolare, ho avuto il ruolo di declinare, sulla base dell'evoluzione normativa, le necessarie attività formative e informative, avendo particolarmente come obiettivo l'**adeguamento delle competenze** degli operatori alle **nuove responsabilità** definite.

In qualità di **Dirigente responsabile di Business**, ho svolto funzione di supporto alla Direzione Generale Pirola - Editoria professionale specializzata per lo sviluppo ed il lancio di nuovi prodotti/servizi attraverso la realizzazione di analisi della concorrenza, business plan e studio dell'impatto sui processi interni.

Studi di fattibilità per lo sviluppo di nuovi prodotti/servizi: disegno e mappatura dei processi relativi ai nuovi prodotti, stima dei relativi impatti economico-gestionali, riorganizzazione delle redazioni e delle strutture marketing.

Coordinamento nella realizzazione di eventi e nella definizione dell'approccio formativo diretto alla forza vendita.

In ambito editoriale, responsabile di

- catalogo periodici giuridici specializzati
- catalogo editoria giuridica (marchio Guida al Diritto): circa 50 titoli
- catalogo Codici (istituzionali e tematici)
- banche dati off line e on line
- progetti su commessa: corsi di formazione in house, banche dati personalizzate, newsletter, servizi on demand, realizzati per Ordini professionali, Associazioni di settore, Enti pubblici.

Nell'ambito degli incarichi indicati, si segnalano i principali:

Gennaio 2008 – Dicembre 2009

Responsabile della Business Unit Diritto, con responsabilità diretta della linea editoriale e del business correlato (Guida al Diritto, Codici, Banche dati Giuridiche, Catalogo libri e Codici, progetti su commessa di Ordini e Associazioni, quali l'ANM).

Gennaio 2005 – Dicembre 2009

Responsabile del progetto **Immigrazione**, nell'ambito del quale sono state realizzate iniziative editoriali e di comunicazione volte all'integrazione dei cittadini extracomunitari (Agenda Badandum – Aspetti normativi e sanitari per l'assistenza a soggetti non autosufficienti; Impostazione di numeri speciali sulle riviste giuridiche; La guida pratica al diritto dell'immigrazione)

Ho collaborato con le pagine Economia/Immigrazione del quotidiano Il Sole 24 ORE. con articoli e commenti sui temi dell'integrazione degli immigrati.

Moderatrice di convegni e giornate di studio (tra le quali, presso Unioncamere, il convegno **Comportamenti finanziari e creditizi della società multietnica**, in collaborazione con Nomisma, Crif, Adiconsum).

Responsabile del progetto **AHEAD – Contro la discriminazione etnica nel mondo del lavoro (EQUAL)**. Formazione, informazione e sensibilizzazione delle piccole e medie industrie e delle aziende artigiane. **Dal 2005 al 2008.**

Gennaio 2000 – Dicembre 2007

Responsabile della unità di Business dedicata alla Pubblica Amministrazione. Analisi di mercato, individuazione piano prodotti e progetti, realizzazione del Business Plan triennale, avvio della Business Unit con assunzione della responsabilità della stessa.

Gennaio 1999 – Dicembre 1999

Responsabile della redazione editoria elettronica area Edilizia, Ambiente, Urbanistica; coordinamento editoriale e formazione della forza vendita.

Novembre 1995 – Dicembre 1998

Redattrice specializzata editoria elettronica – area Lavoro. Responsabile della progettazione e della realizzazione della nuova offerta editoriale on e off line de Il Sole 24 Ore rivolta ai professionisti del diritto del lavoro (consulenti del lavoro, avvocati, ecc).

Principali esperienze progettuali con la Pubblica Amministrazione:

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2004 - 2008)

Progettazione del sistema informativo on line per tutti gli ispettori sul territorio nazionale e creazione della rete multidisciplinare sul territorio nazionale tra i vari enti pubblici competenti. Attività di consulenza organizzativa alla Direzione sistemi informativi del Ministero, addestramento del personale interno all'uso dell'architettura informatica realizzata. Progettazione e coordinamento ai fini della messa in opera della banca dati integrata on line su tutte le tematiche di interesse: immigrazione, lavoro, previdenza, diritto e relazioni sindacali, poteri ispettivi, sicurezza sul lavoro e ambiente.

Cnipa (Luglio 2005 – Luglio 2007)

Attività di consulenza strategica e organizzativa per la progettazione del Portale Imprese. Affiancamento alla Direzione sistemi informativi per l'avvio di collaborazioni e partnership con altri enti pubblici (Camere di Commercio, Inps, Inail, ecc) e per la progettazione del Portale con erogazione di servizi al cittadino e alle imprese. Coordinamento del gruppo di lavoro costituito da personale interno ed esterno all'amministrazione, formazione e definizione delle linee editoriali per il disegno del Portale. Responsabile della redazione che ha curato l'alimentazione del portale. Collaborazione nella fase di lancio e comunicazione.

Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Semplificazione amministrativa (2004–2007)

Consulenza strategica ai fini della progettazione di una attività di comunicazione verso gli enti locali della Regione, previa rilevazione dei bisogni informativi del target individuato (consiglieri). Ideazione e realizzazione, attraverso le redazioni giornalistiche interne alla regione e del Sole 24 Ore, del Periodico mensile "Città e Territorio", inviato a tutti i consiglieri regionali, provinciali e comunali. Organizzazione delle procedure di collaborazione.

Amministrazioni locali varie (Torino, Ciampino, Anzio, Civitavecchia) (Novembre 2005–Novembre 2007)

Servizio di consulenza a supporto delle attività formative destinate al personale dei comuni. Progettazione dei Questionari, dei Focus Group e degli Expert Panel finalizzati alla rilevazione dei fabbisogni formativi del Comune. Progettazione servizio di comunicazione ai cittadini in materia di finanza locale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	Gennaio – Marzo 2015
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Fondazione Lang Italia
• Titolo	Master executive in filantropia strategica
• Date (da – a)	Dal 1987 al 1991
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di Roma La Sapienza
• Titolo	Laurea in Giurisprudenza
• Votazione conseguita	110/110 con lode

- Date (da – a) Dal 1983 al 1987
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico "Morgagni" di Roma
- Titolo Diploma di maturità scientifica
- Votazione conseguita 54/60

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA (E) ITALIANO

ALTRA(E) LINGUA(E) INGLESE

AUTOVALUTAZIONE

- Capacità di comprensione (ascolto) LIVELLO INTERMEDIO – B2
- Capacità di comprensione (lettura) LIVELLO INTERMEDIO – B2
- Capacità di espressione orale LIVELLO INTERMEDIO – B2
- Capacità di produzione scritta LIVELLO INTERMEDIO – B2

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Pacchetto Office (Powerpoint, Excel, Word, Project, Access)
Outlook e browser Internet Explorer
Sistemi di Document e Workflow Management
Sistemi di Business Intelligence

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Le molteplici esperienze maturate in contesti eterogenei, dalla grande impresa alle imprese no profit, dalle organizzazioni di volontariato alle pubbliche amministrazioni, con vari livelli di responsabilità e di ruoli ricoperti, mi hanno consentito di definire un profilo professionale che vanta numerosi skills e capacità di operare con efficacia nei ruoli di progettista, coordinatore di progetti complessi di consulenza, action-research, comunicazione e sensibilizzazione.

Principali skills: ottime capacità relazionali, anche in contesti multiculturali, ottime capacità gestionali e di business management. ottime capacità di comunicazione e di gestione dei gruppi. Attitudine alla comunicazione, al contatto umano, al dialogo e al confronto.

INTERESSI E ALTRE ATTIVITÀ

Attività di volontariato

- Fondatrice di BEAWARE NOW, associazione di promozione sociale con l'obiettivo di accrescere la consapevolezza delle giovani generazioni sulle grandi questioni sociali attraverso l'arte partecipata.

- Ho collaborato per tre anni con il Centro Astalli (Organismo italiano del Jesuit Refugee Service, il servizio dei Padri Gesuiti per i Rifugiati presente in circa 50 Paesi) impegnato nell'accoglienza e nell'assistenza legale e sociale dei richiedenti asilo politico o protezione umanitaria. Assistenza e accoglienza alle donne rifugiate o richiedenti asilo. Attività di comunicazione e fund raising. Attività di animazione e di empowerment della comunità Casa di Giorgia, casa di accoglienza per donne rifugiate e/o richiedenti asilo.

- Collaboratrice con l'associazione Genitori si Diventa, onlus dedicata al sostegno della genitorialità adottiva, con particolare attenzione alle tematiche legate all'inserimento dei bambini adottati con adozione internazionale nella società italiana. Redazione di articoli per il sito e la rivista web.

- Volontaria presso la casa famiglia "Il Girotondo", impegnata nell'affiancamento alle operatrici nelle attività ludiche dei bambini 0-3 anni e in attività editoriali finalizzate al *fund raising*.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Elevate competenze organizzative maturate in oltre dieci anni di esperienza nella gestione di strutture complesse.

Elevate competenze in materia di orientamento al business, elaborazione di business plan, elaborazione di metodologia e strumenti di valutazione del business.

ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

Coautrice della *Guida contro la discriminazione*, realizzata per il Dipartimento Pari Opportunità - Unar (2010).

Ha collaborato con Il **Sole 24 Ore**, in materia di **Immigrazione**, dal 2005, pubblicando articoli sulla pagina dedicata del Sole 24 Ore del Lunedì, principalmente occupandosi di imprenditoria straniera e di non discriminazione.

Coautrice del rapporto di ricerca *Inclusione nel mercato del lavoro tra realtà e prospettive*, realizzato per conto della Fondazione Adecco per le Pari Opportunità.

Coautrice del volume: *La pubblica amministrazione e la sfida per il raggiungimento del benessere lavorativo - Guida pratica alla costituzione dei Comitati Unici di Garanzia* (Unar, Dipartimento Pari Opportunità, 2012).

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003

Roma, 10 novembre 2017

FIRMA

